

ZAPYTANIE OFERTOWE

Zwracam się z prośbą o przedstawienie oferty na **wykonanie AUDYTU PROCESÓW PRODUKCYJNYCH**, w związku z otrzymaniem wsparcia finansowego ze Szwajcarsko – Polskiego Programu Współpracy na wdrożenie CSR w firmie Nowa Szkoła Sp. z o.o.

Audyt będzie miał miejsce w Zakładzie Produkcyjnym firmy Nowa Szkoła Sp. z o.o. w Konstancynie Łódzkim ul. Srebrzyńska 5/7. Założeniem audytu jest osiągnięcie poprawy zarządzania produkcją, zwiększenie efektywności, spadku materiałochłonności i ilości powstałych odpadów oraz przybliżenie pracowników do procesów produkcyjnych - chodzi o wzrost ich zaangażowania w życie firmy, danie pracownikom możliwość faktycznego uczestniczenia w zarządzaniu firmą (m.in. poprzez wykorzystanie ich uwag, pomysłów, postulatów czy uwzględnienie ich potrzeb), a tym samym zbudowanie wśród nich kultury społecznej odpowiedzialności.

Termin wykonania audytu oraz przedstawienie raportu sierpień – wrzesień 2014

Audyt powinien zostać przeprowadzony przez wysokiej klasy specjalistów, zajmujących się tym zagadnieniem zarówno od strony teoretycznej jak i praktycznej.

W ramach audytu zostaną zanalizowane następujące zagadnienia:

1. Układ rozmieszczenia maszyn i przepływów towarów.

- Analiza obecnego stanu oraz zaproponowanie nowych rozwiązań mogących wpłynąć na efektywność procesu produkcji (określenie i odpowiednie umiejscowienie miejsc odkładczych, stworzenie map procesu (VSM) i ich optymalizacja w celu lepszego wykorzystania transportu wewnętrznego, zmniejszenia ryzyka uszkodzenia materiałów, lepszy przepływ materiałów oraz zmniejszenie energii zużywanej podczas transportu.



NOWA SZKOŁA Sp. z o.o.
Ul. P.O.W. 25
90-248 ŁÓDŹ
Tel.: 42 630 17 28 / 603 764 167
Fax: 42 632 73 28
e-mail: przemyslaw.bartniak@nowaszkoła.com
www.nowaszkoła.com

- 2. Planowanie produkcji ze szczególnym uwzględnieniem oceny systemu planowania zgrubnego oraz harmonogramowania.**
 - Planowanie produkcji pod kątem lepszego wykorzystania maszyn, eliminacja zbędnych przebrojeń i przestojów produkcyjnych. Określenie wydajności poszczególnych operacji i stanowisk.
- 3. Wpływ volume/mix na organizację produkcji.**
 - Analiza stanu obecnego, określenie minimalnych serii, określenie rentowności serii produkcyjnych, jak również prototypowych. Określenie i minimalizacja tzw. wąskich gardeł.
- 4. Identyfikacja aspektów środowiskowych, w tym identyfikacja negatywnego wpływu na środowisko ze szczególnym uwzględnieniem gospodarki odpadami (GO).**
 - Określenie ilości produkowanych odpadów, klasyfikacja odpadów i zaproponowanie najlepszego rozwiązania na ich utylizację i recycling.
- 5. Zarządzanie personelem – ocena: organizacji pracy, kwalifikacji personelu i zakresu ich obowiązków, obiegu informacji i dokumentów na stanowiskach roboczych**
 - Zdefiniowanie i określenie norm pracy, zakresu obowiązków pracowników, analiza czasów produkcyjnych – stworzenie bazy danych oraz systemu motywacyjnego.
- 6. Analiza gotowości do wdrożenia praktyk 5S (ocena stanowiska pracy).**
 - Analiza i stworzenie planu wraz z przeprowadzeniem szkoleń obejmujących zagadnienia związane z techniką 5S.
- 7. System zarządzania jakością (ocena możliwości wdrożenia systemu zarządzania jakością ISO 9001:2012 oraz możliwości rozwoju i implementacji zasad TQM - model Polskiej Nagrody Jakości).**

Dodatkowo w ramach audytu zostaną m.in. przebadane następujące kwestie:

- czy aktualna organizacja produkcji i dobór wyposażenia sprzyja racjonalizacji realizowanych operacji produkcyjnych?
- czy występuje możliwość eliminacji operacji niepotrzebnych i powtarzających się?
- czy pracownicy są wszechstronnie przygotowani i przeszkoleni do operacji we wszystkich strefach wydziału produkcyjnego?
- czy są stosowane reguły bezpieczeństwa przy planowaniu obciążenia zasobów wydziału produkcyjnego?
- jak jest zapewniona ciągła sprawność budynków i urządzeń produkcyjnych?
- czy są na bieżąco monitorowane wyniki pracy wydziału produkcyjnego?
- czy wyniki kontroli i oceny wydziału produkcyjnego są podstawą do optymalizacji operacji wytwarzania, doboru zasobów produkcyjnych oraz sterowania działaniami realizacji zamówień?
- jakie są standardy stanowiska pracy?
- czy na stanowisku pracy znajdują się tylko niezbędne rzeczy i przedmioty, mające swoje stałe miejsce?
- czy stanowisko pracy posiada wyodrębnione procesy i procedury ułatwiające pracownikom utrzymanie go w należytej czystości?
- czy przedsiębiorstwo stosuje metody, techniki lub narzędzia wspomagające pracowników w doskonaleniu swojego stanowiska pracy?
- jak jest realizowany program osiągnięcia wszechstronności pracowników i elastyczności działań organizacji?



NOWA SZKOŁA Sp. z o.o.
Ul. P.O.W. 25
90-248 ŁÓDŹ
Tel.: 42 630 17 28 / 603 764 167
Fax: 42 632 73 28
e-mail: przemyslaw.bartniak@nowaszkoła.com
www.nowaszkoła.com



- jak przestrzegane są zasady bezpieczeństwa i higieny pracy, jak rygorystycznie są egzekwowane?
- jak realizowany jest program rozwoju wszechstronności?
- jak są realizowane analizy i prognozy obciążenia pracowników wydziału produkcyjnego?
- jaki jest stosowany system motywacji dla pracowników wydziału produkcyjnego?
- jaki jest system podnoszenia kwalifikacji wśród pracowników wydziału produkcyjnego?
- czy i jak są formułowane potrzeby szkoleń?

Po przeprowadzonym audycie oczekuje się wparcia merytorycznego podczas wdrażania zaproponowanych przez audytorów usprawnień przynajmniej przez pół roku od zakończenia audytu.

Kryteria oceny ofert:

- cena 55%
- doświadczenie w prowadzeniu tego typu Projektów 45%

W przypadku pojawienia się jakich kolwiek pytań proszę o kontakt

Termin zgłaszania ofert 15.08.2014



NOWA SZKOŁA Sp. z o.o.
Ul. P.O.W. 25
90-248 ŁÓDŹ
Tel.: 42 630 17 28 / 603 764 167
Fax: 42 632 73 28
e-mail: przemyslaw.bartniak@nowaszkola.com
www.nowaszkola.com

Projekt współfinansowany przez Szwajcarię w ramach szwajcarskiego programu współpracy z nowymi krajami członkowskimi Unii Europejskiej